

ABSTRAK

ANALISIS PERBANDINGAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI SEBELUM DAN SESUDAH PENERAPAN KAIZEN DI PT HASURA MITRA GEMILANG

Oleh:

Dherayi Argita Sabilillah

NIM: 1719030

(Administrasi Bisnis Otomotif)

Melakukan produksi ulang menyebabkan pembengkakan terhadap biaya yang dikeluarkan oleh PT Hasura Mitra Gemilang untuk memproduksi produk *housing*. Mendapatkan informasi tersebut maka PT Stanley Indonesia memilih produk *housing* sebagai produk yang difokuskan untuk pelaksanaan *Kaizen* di PT Hasura Mitra Gemilang. *Kaizen* diterapkan dengan harapan dapat mengurangi pembengkakan biaya yang dikeluarkan oleh PT Hasura Mitra Gemilang dalam memproduksi produk *housing* dan menemukan penyebab pemborosan pada proses produksi sehingga dapat menghapus pemborosan secara tuntas. Penelitian dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui dan analisis perhitungan biaya produksi produk *housing* sebelum penerapan *Kaizen* dan sesudah penerapan *Kaizen* serta melakukan analisis perbandingan efisiensi biaya produksi produk *housing* di PT Hasura Mitra Gemilang sebelum penerapan *Kaizen* dan sesudah penerapan *Kaizen* dengan menggunakan metode analisis deskripsi dan analisis perbandingan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa sebelum penerapan *Kaizen* terjadi selisih tidak menguntungkan pada biaya produksi sebesar -Rp 1.478.365.197 dan sesudah penerapan *Kaizen* terjadi selisih menguntungkan pada biaya produksi sebesar Rp 7.710.000. 3. Dari hasil perbandingan sebelum dan sesudah penerapan *Kaizen*, sebelum penerapan *Kaizen* hasil selisih antara standar biaya produksi dengan realisasi biaya produksi adalah sebesar -Rp 1.478.365.197 dan sesudah penerapan *Kaizen* adalah sebesar Rp 7.710.000 sehingga mengalami pengurangan biaya sebesar Rp 1.470.755.197.

Kata kunci: *Kaizen*, *Toyota Production System*, Efisiensi, Biaya Produksi, Biaya Standar