

ABSTRAK

PENERAPAN *MODEL-BASED AND INTEGRATED PROCESS IMPROVEMENT* (MIPI) DENGAN PENDEKATAN *DEDICATED STORAGE* UNTUK MEMINIMASI KETIDAKSESUAIAN DATA PERSEDIAAN PADA GUDANG PRODUK JADI DI *PLANT 3* PT REKADAYA MULTI ADIPRIMA

Oleh
Al Barra Sufyan
NIM: 1119006
Program Studi Teknik Industri Otomotif

Penelitian ini bertujuan untuk melakukan perbaikan proses pengelolaan persediaan agar dapat meminimasi ketidaksesuaian data persediaan pada proses pengelolaan persediaan produk *Non-Woven Felt* di PT Rekadaya Multi Adiprima. Dalam industri otomotif, *felt* digunakan untuk meredam getaran yang terjadi di antara panel *interior*. Permasalahan yang terjadi adalah adanya keluhan *stakeholders* mengenai terjadinya ketidaksesuaian data persediaan pada proses pengelolaan persediaan produk *Non-woven Felt* sebesar 1,37% pada periode Januari-Maret 2023 dengan target perusahaan sebesar 0% kehilangan barang. Metode penelitian yang digunakan yaitu metode *Model-based and Integrated Process Improvement* (MIPI) yang terdiri dari tujuh langkah, yaitu pemahaman kebutuhan bisnis, pemahaman proses, pemodelan dan analisa proses, redesain proses, penerapan proses baru, penilaian proses dan metode baru, dan peninjauan proses baru. Selain metode tersebut, penelitian ini menggunakan metode *Dedicated Storage* untuk perbaikan penyimpanan produk serta mendukung tercapainya keberhasilan MIPI. Perbaikan proses yang dilakukan dengan mengubah urutan dan memperbaiki beberapa proses dalam pengelolaan persediaan dan memperbaiki tata letak penyimpanan barang, serta mengimplementasi sistem digitalisasi dan pembuatan SOP untuk mendukung berjalannya proses baru. Hasil penelitian mendapatkan bahwa penerapan sistem digitalisasi memiliki kendala dalam penerapannya, sehingga dibutuhkan Laporan Kerja Harian (LKH) untuk membantu berjalannya sistem digitalisasi. Penerapan dari perbaikan telah menunjukkan bahwa tujuan dari peningkatan proses bisnis tercapai, dibuktikan dengan proses pengelolaan persediaan baru mampu meminimasi ketidaksesuaian data persediaan dari 1,37% menjadi 0,18%, hasil dari perbaikan ini membuat perusahaan menghemat Rp 8.332.482 selama periode April-Juni 2023.

Kata kunci : BPI, Metode MIPI, Metode *Dedicated Storage*, SOP.