

ABSTRAK

PENERAPAN *ACTIVITY BASED MANAGEMENT* UNTUK MENGURANGI BIAYA AKTIVITAS TIDAK BERNILAI TAMBAH PADA PROSES *ASSEMBLING* *DISC BRAKE DB7* DI *PT X PLANT 1*

Oleh
Muhammad Adrian Fathi
NIM: 1722020
(Program Studi Administrasi Bisnis Otomotif)

Proses *assembling disc brake* merupakan tahapan perakitan komponen sistem pengereman yang terdiri dari aktivitas pengencangan *bleeder* hingga pengujian akhir produk. *PT X Plant 1* memiliki permasalahan pada proses *assembling* khususnya lini *Disc Brake 7 (DB7)* sebagai lini dengan total durasi *line stop* dan estimasi kerugian finansial terbesar di area *assembling* selama tahun 2025, sehingga mengindikasikan adanya aktivitas tidak bernilai tambah yang menimbulkan pemborosan biaya secara signifikan. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi aktivitas tidak bernilai tambah, menghitung besarnya biaya aktivitas tidak bernilai tambah, serta menentukan potensi penghematan biaya yang dapat dicapai oleh perusahaan menggunakan metode *Activity Based Management (ABM)*. Jenis penelitian yang digunakan adalah *mixed method* yang menggabungkan pendekatan kualitatif melalui observasi dan wawancara untuk mengidentifikasi aktivitas tidak bernilai tambah, serta pendekatan kuantitatif untuk mengukur besarnya biaya aktivitas tidak bernilai tambah. Analisis dilakukan menggunakan lima tahapan ABM menurut Hilton dan Platt (2019). Penelitian terdahulu seperti Pandey et al. (2022) dan Samosir dan Silalahi (2023) telah membuktikan efektivitas ABM pada sektor manufaktur, namun penerapannya pada industri komponen otomotif masih terbatas sehingga penelitian ini hadir untuk mengisi *gap* tersebut. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari 19 aktivitas pada lini DB7 terdapat 15 aktivitas bernilai tambah dan 4 aktivitas *non value added* dengan total biaya tidak bernilai tambah sebesar Rp33.593.838,72 atau 13,60% dari total biaya aktivitas Rp246.997.454,08. Dua aktivitas direkomendasikan untuk dieliminasi dan dua aktivitas lainnya direduksi melalui otomasi, sehingga total biaya berpotensi turun menjadi Rp218.557.563,06 atau menghasilkan penghematan Rp28.439.891,02 per tahun yang nantinya dapat menjadi salah satu dasar pengambilan keputusan manajemen dalam meningkatkan efisiensi biaya.

Kata Kunci: *Activity Based Management*, *Non Value Added Cost*, Proses *Assembling Disc Brake*