

ABSTRAK

MINIMASI *PRODUCTION LEAD TIME* PADA PRODUKSI *HARDBOARD* CJM DENGAN METODE *VALUE STREAM* *MAPPING* PADA PT REKADAYA MULTI ADIPRIMA

Oleh
RICKKIE TRI BAGUS
1115036
(Program Studi Teknik Industri Otomotif)

PT RMA yang bergerak dibidang industri otomotif telah memproduksi komponen otomotif untuk kendaraan roda 4 (empat) dan roda 2 (dua) yang merupakan produk asli dan produknnya banyak digunakan oleh produsen otomotif nasional sebagai komponen *Original Equipment Manufacturer* (OEM). Kendala yang dihadapi dalam lini produksi yaitu hasil produksi yang jumlahnya tidak sesuai dengan permintaan konsumen dan keterlambatan dalam pengiriman produk. Kendala tersebut disebabkan karena permintaan konsumen yang fluktuatif, sehingga menyebabkan beban kerja yang tidak seimbang. Hal ini akan mengakibatkan beberapa mesin yang membutuhkan waktu pengerjaan tinggi. Maka dari itu untuk meminimalkan pemborosan dalam proses produksi adalah salah satu tujuan dari suatu perusahaan. *Lean* adalah metode yang dapat meminimalkan pemborosan dalam proses produksi. Dalam penelitian ini, metode yang digunakan adalah *Value Stream Analysis Tools* (VALSAT) dan *Value Stream Mapping* (VSM). VSM digunakan untuk melihat kondisi peta keadaan pada perusahaan. Pengurangan pemborosan dilakukan dengan menggunakan salah satu alat dari VALSAT yaitu *Process Activity Mapping* (PAM). Jumlah *non value added* (NVA) yang ditemukan dalam proses produksi PT RMA adalah 20% diikuti oleh *necessary non value added* (NNVA) dengan jumlah 29% dan *value added* (VA) sebesar 51%. Usulan perbaikan yang diberikan adalah dengan mengurangi jumlah waktu aktivitas NVA atau menghilangkannya.

Kata Kunci: *lean manufacturing, value stream mapping, value stream analysis tools, pemborosan*