

Minimasi Pemborosan Menggunakan Metode *Value Stream Mapping* Pada Proses Produksi *Silencer Roof BZ050* di PT Rekadaya Multi Adiprima

Putri Afifah Oktavianti

(1117010)

Abstrak

PT Rekadaya Multi Adiprima (PT RMA) merupakan salah satu anak perusahaan dari Rekadaya Grup yang bergerak di bidang komponen otomotif, salah satu produknya adalah *silencer roof*. *Silencer roof* merupakan peredam suara yang dipasang pada atap mobil, sehingga suara bising dari luar akan terdengar lebih kecil. Produk yang dibahas pada penelitian ini adalah *silencer roof* tipe BZ050. Terdapat tiga stasiun kerja pada proses produksi *silencer roof* BZ050, yaitu stasiun kerja *cutting*, *punch*, dan *packing*. Berdasarkan pengamatan, ditemukan pemborosan berupa pemborosan gerakan, proses yang berlebih, dan waktu menunggu. Hal ini menyebabkan perusahaan hanya dapat memproduksi 61 *pack*/hari, sedangkan target produksi sebesar 65 *pack*/hari. Tujuan adanya penelitian ini adalah mengetahui dan mengurangi pemborosan yang terjadi. Metode yang digunakan yaitu *Value Stream Mapping* (VSM) dan *tools*-nya berupa *Process Activity Mapping* (PAM). Dengan metode VSM, perusahaan dapat dengan mudah mengidentifikasi kegiatan *value added* dan *non value added* di sepanjang aliran nilai. *Current State Value Stream Mapping* (CSVSM) digunakan untuk memvisualisasikan kondisi proses produksi saat ini. Hasil perhitungan *production lead time* saat ini adalah 1.728,06 detik, dan *Process Cycle Efficiency* (PCE) sebesar 22,93%. Untuk mengatasi permasalahan yang ada, maka diusulkan modifikasi pada meja *packing* dan *cutting*. Setelah adanya perbaikan, dilakukan visualisasi pada *Future State Value Stream Mapping* (FSVSM), dan diperoleh *production lead time* sebesar 1.570,25 detik, sedangkan nilai *Process Cycle Efficiency* (PCE) sebesar 25,24% sehingga terdapat peningkatan *output* produksi sebesar 66 *pack*/hari.

Kata Kunci: *Lead Time*, Pemborosan, *Process Activity Mapping*, *Process Cycle Efficiency* (PCE), *Value Stream Mapping*