

ABSTRAK

IMPLEMENTASI *BUSINESS PROCESS REENGINEERING (BPR)* PADA PROSES PENGADAAN BAHAN BAKU *RING* UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA DI PT ABC

Oleh
Kariim Nugraha Malik
NIM: 112017
(Program Studi Teknik Industri Otomotif)

PT ABC merupakan salah satu industri otomotif yang bergerak dalam pembuatan *bearing*, salah satu komponen utama dalam *bearing* adalah *ring*. *Ring* berfungsi untuk menahan bola agar tetap berputar di tempat. PT ABC memiliki proses pengadaan bahan baku *ring* yang berfungsi untuk memetakan *supplier* dan alur proses pembakaran *ring*. Permasalahan yang dihadapi pada proses ini adalah tingginya biaya operasional pada pengiriman *green ring* ke vendor untuk proses pembakaran yaitu sebesar Rp84.210.149.929 dari total keseluruhan biaya operasional yaitu Rp215.169.852.601. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penyebab masalah pada proses pengadaan bahan baku *ring* dan mencari penyelesaian dengan menggunakan metode *Business Process Reengineering (BPR)*. BPR terdiri dari 4 tahapan, yang pertama adalah tahap identifikasi proses yang menghasilkan identifikasi proses pengadaan bahan baku *ring*, tahap kedua adalah *Analyze As Is* yang menghasilkan penyebab-penyebab permasalahan yang ada pada di proses tersebut, tahap ketiga adalah *Design To Be* adalah membuat proses pengadaan terbaru berdasarkan permasalahan yang dihadapi dan yang keempat adalah implementasi dari BPR yang baru. Dengan implementasi metode BPR mendapatkan hasil yaitu penurunan biaya operasional yang sebelumnya adalah Rp215.169.852.601 menjadi Rp198.850.931.247 setelah perbaikan. Perbaikan tersebut dapat meningkatkan efisiensi biaya pada proses pengadaan bahan baku *ring* sebesar Rp16.318.921.354 setelah dilakukan BPR di PT ABC.

Kata Kunci: Bahan Baku, *Business Process Reengineering*, Pengadaan, *Ring*